



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТАНІСЛАВСЬКА СІЛЬСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Проект

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2025-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СТАНІСЛАВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

Документ розроблено в рамках програми "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)", яка фінансується USAID

Станіслав, 2024 рік

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст документу є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії та не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.

ЗМІСТ

Розділ 1. Методологія та процес підготовки плану заходів з реалізації стратегії розвитку Станіславської територіальної громади до 2027 року

Розділ 2. Перелік проєктів Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку

РОЗДІЛ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ СТАНІСЛАВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Станіславської територіальної громади до 2027 року (далі – План заходів) розроблено строком на чотири роки (на 2025-2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України, стратегією розвитку Херсонської області, та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади до 2027 року.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між органами місцевого самоврядування, населенням, бізнесом, організаціями громадянського суспільства Станіславської територіальної громади для врахування інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проєктів Стратегії.

План заходів розроблено у співпраці Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Станіславської територіальної громади та Плану заходів з її реалізації (склад Робочої групи затверджено розпорядженням міського голови №67 від 29 березня 2023 року), експертів проєкту «Стратегічний аналіз і рекомендації з розширення можливостей органів місцевого самоврядування і громад за допомогою відповідних стратегічних документів» (завдяки Агентству США з міжнародного розвитку (USAID) та щирій підтримці американського народу через Проєкт USAID «ГОВЕРЛА»).

Збір проєктних ідей до Плану заходів

З метою розробки проєкту Плану заходів Станіславською сільською радою було оголошено збір проєктних ідей від зацікавлених суб'єктів розвитку громади, що тривав впродовж липня-серпня 2024 року.

31 серпня 2024 року збір ідей проєктів до Плану заходів був завершений.

Відбір проєктних ідей до Плану заходів

Апріорною умовою для включення проєкту до остаточного переліку для оцінювання була його верифікація на предмет відповідності визначеним стратегічним пріоритетам. Ці напрацьовані Робочою групою з розробки Стратегії розвитку у вигляді системи цілепокладання, яка містить бачення, структуру стратегічних і оперативних цілей та визначених до виконання у їхніх рамках завдань. На підставі консенсусного рішення, це дозволило відсіяти із загалу проєктів пропозиції, зміст та/або сфера впливу яких:

- не міститься в індикативних рамках цілей місцевого розвитку;

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- компетентнісні рамки місцевого самоврядування виключають можливість як прямого, так і опосередкованого впливу на реалізацію проекту.

В подальшому, на засіданні Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Станіславської громади до 2027 р. було проведено оцінювання отриманих проектних ідей.

Визначення проектів місцевого розвитку та пріоритизація здійснювались на основі обраних та узгоджених членами Робочої групи критеріїв, перелік, зміст та умови розподілу балів щодо яких наведено у таблиці 1.1.

Таблиця 1.1. Критерії відбору пропозицій до технічних завдань Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Станіславської територіальної громади

Назва критерію	Зміст критерію	Шкала оцінювання
Важливість проекту/ його вплив на стратегічний розвиток громади	Наскільки реалізація проекту сприятиме досягненню визначеної цілі, виконанню поставленого завдання, з врахуванням впливу результатів його реалізації на економічних, соціальний і екологічний розвиток територіальної громади в цілому	Оцінювання здійснюється за п'ятибальною шкалою, де 1 – вагомість проекту, його довгостроковий вплив на розвиток громади є мінімальною, а 5 – вагомість проекту для гарантування позитивних змін в громаді максимальна
Ймовірність реалізації	Очікування того, що проект вдасться реалізувати в зазначені терміни, з врахуванням матеріального, кадрового, технологічного, фінансового, організаційного забезпечення для його реалізації та готовності основних заінтересованих сторін сприяти чи протидіяти реалізації цього проекту. У якості ресурсної бази для реалізації проекту розглядаються як власні джерела (передусім – місцевий бюджет), так і зовнішні (фінансові, матеріальні, інтелектуальні)	Оцінювання здійснюється за п'ятибальною шкалою, де 1 – найнижча ймовірність, а 5 – найвища ймовірність того, що проект буде реалізований у запропоновані терміни

У фазі розробки Плану заходів, проектні ідеї були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення. Проектні ідеї були перевірені на предмет відповідності до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, Програми відновлення України та Регіональної стратегії розвитку Херсонської області на період 2021 - 2027 років.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

На засідання Робочої групи було затверджено проекти місцевого розвитку, які узагальнені в проєкт Плану заходів з реалізації Стратегії та підготовлені для проведення громадського обговорення.

При формуванні переліку проєктів місцевого розвитку до Плану заходів також бралися до уваги плани заходів державних, регіональних, секторальних стратегій.

На досягнення цілей та виконання завдань, визначених у Стратегії розвитку Станіславської територіальної громади на період до 2027 року, до Плану заходів включено чинні місцеві програми розвитку, що впроваджуються, а також передбачено розроблення місцевих програм розвитку на відповідний період.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились консультації з заінтересованими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів.

З метою громадського обговорення проєкт Плану заходів з реалізації Стратегії розміщено на сайті сільської ради. За підтримки експертів проєкту «Стратегічний аналіз і рекомендації з розширення можливостей органів місцевого самоврядування і громад за допомогою відповідних стратегічних документів» відбулось обговорення проєкту Плану заходів з реалізації на 2025-2027 роки Стратегії розвитку Станіславської територіальної громади на період до 2027 року.

У ході процесу підготовки Плану заходів максимально застосовувалися методологічні підходи й інструменти для стратегічного планування, що застосовуються в країнах ЄС із врахуванням особливостей України. Принципи та інструменти, які застосовувалися для визначення сфер реалізації, передбачали:

- **партнерство** – домовленість про спільні цілі шляхом консультацій та на основі консенсусу з представниками влади, ділових кіл, освітніх установ, організацій громадянського суспільства та інших відповідних заінтересованих сторін;
- **участь та спільну зацікавленість** – забезпечення широкої соціальної згоди, чіткої громадської підтримки реалізації, зацікавленості діяти в напрямку спільних цілей, взаємної довіри, спільної відповідальності і підзвітності, а також захист від спроб окремих суб'єктів розвитку реалізовувати лише власні інтереси;
- **сталість** – результат застосування уставлених принципів і методологічних інструментів, таких як баланс і узгодженість стратегічних і операційних елементів (цілей, заходів, програм);
- **інтеграцію** – досягнуту завдяки широкій участі усіх зацікавлених сторін та забезпеченню їх потреб на місцевому рівні через розробку спільних заходів;
- **інновацію** – визначення оптимальних і оригінальних заходів з метою забезпечення найбільш ефективного використання наявних ресурсів;
- **узгодженість, ієрархію та взаємопов'язаність** – передбачення у планувальних документах нижчого рівня узгодженості з планами вищого рівня з можливою більшою конкретизацією.

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ресурсне забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету, бюджетів інших територіальних громад (в рамках угод про міжмуніципальне співробітництво);
- програм міжнародної технічної допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

РОЗДІЛ 2. ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

Змістовною рамкою для опрацювання плану заходів є стратегічний вибір, обґрунтування якого базується на комплексі об'єктивних та суб'єктивних чинників, поданих у Стратегії розвитку Станіславської ТГ. Базовим елементом цього вибору є *стратегічне бачення* мабутнього громади:

СТАНІСЛАВСЬКА ГРОМАДА – територія активного відновлення і розвитку: завдяки покращенню безпекової ситуації в регіоні загалом та громаді зокрема, сюди повертається мирне життя, відчуття безпеки та захищеності. Поступове відновлення економічної активності, покращення середовища проживання, відновлення повноцінної роботи шкіл, дитсадків, закладів охорони здоров'я, розвиток місцевої безпекової інфраструктури сприяють повернення в громаду її мешканців, загальному підвищенню рівня взаємної довіри та оптимізму. Громада незворотно стає на шлях перетворення її на простір гармонії сучасності та традицій; екологічно чистої, добре облаштованої, комфортної для проживання території на правому березі Дніпровського лиману

Діяльність в напрямку досягнення стратегічного бачення організована в розрізі трьохрівневої системи цілепокладання: стратегічних, оперативних цілей та завдань.

Стратегічні цілі (перший рівень) дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов'язати Стратегію з бюджетним плануванням. Оперативні цілі (другий рівень) вказують на те, яким саме чином заплановано досягнути стратегічних цілей. Перелік завдань (третій рівень) є структурованим переліком дій та рішень, виконання яких забезпечить відповідність визначеним на оперативному рівні критеріям/індикаторам стану комплексного розвитку територіальної громади.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

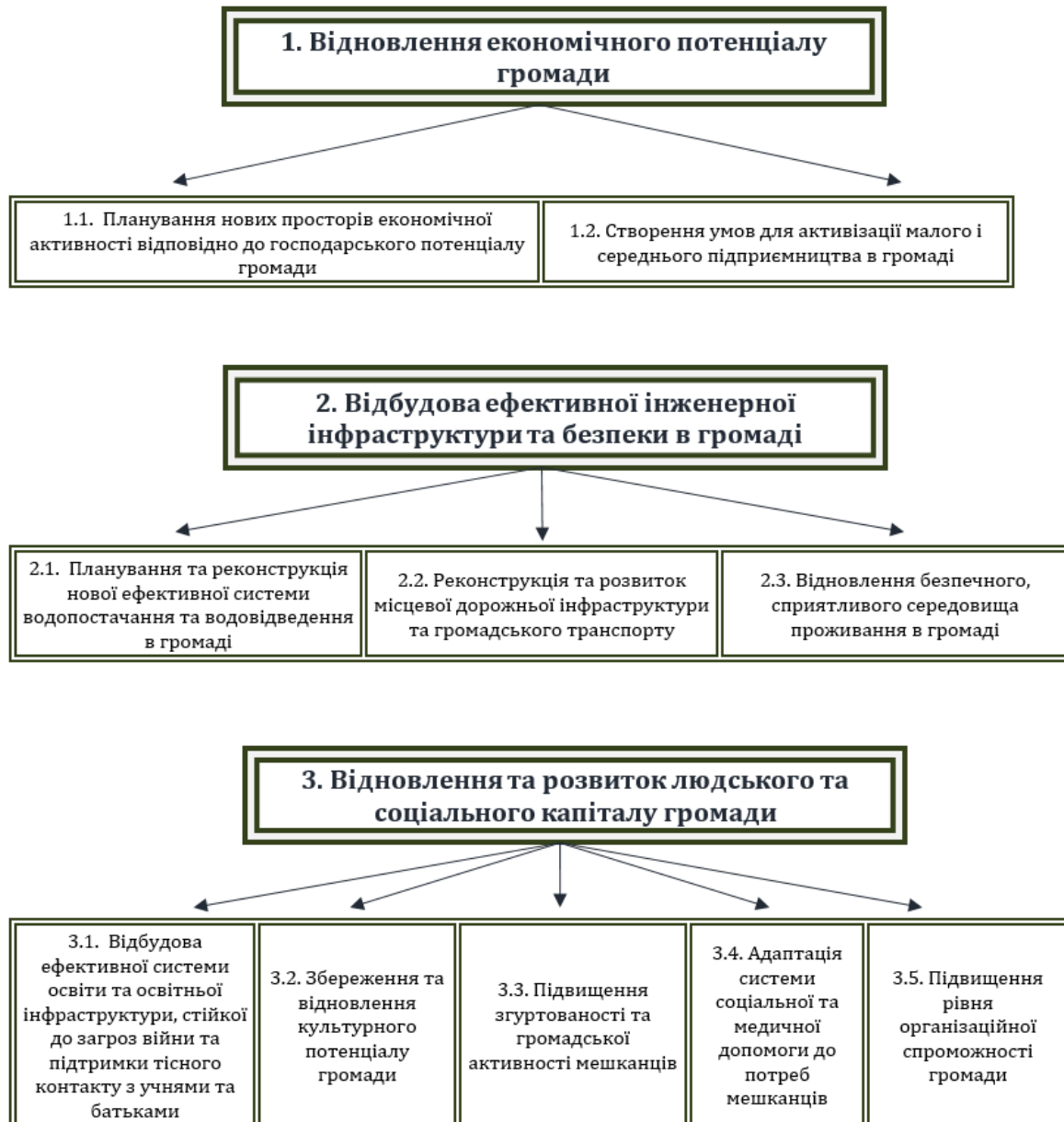


Рис. 2.2. Стратегічні та оперативні цілі розвитку Станіславської територіальної громади

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Станіславської територіальної громади на період до 2027 року містить проекти місцевого розвитку, видатки реалізацію яких розподілені між трьома видами джерел: місцевим бюджетом, державним та обласним бюджетами та іншими коштами, які, окрім іншого, включають кошти програм міжнародної технічної допомоги. У своєму загалі ці проекти висвітлюють зміст діяльності по реалізації Стратегії на плановий 3-річний період – зміст діяльності, який структуризовано в межах трьох стратегічних цілей, комплексу операційних цілей та завдань.

Реалізація запланованих на вказаний період заходів потребуватиме залучення цілого комплексу людських, організаційних, фінансових та іншого роду ресурсів, які будуть сконцентровані до цього Плану на визначених як пріоритетних проектах. Таким чином, це сприятиме досягненню цілей, визначених у Стратегії розвитку Станіславської територіальної громади.

Таблиця 2.1. Перелік проєктів Стратегічної цілі 1 «ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ГРОМАДИ»

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ГРОМАДИ		
Оперативна ціль	Завдання	Проєкт
1.1. Планування нових просторів економічної активності відповідно до господарського потенціалу громади	1.1.1. Підвищити ефективність управління земельними ресурсами	1.1.1.1. Проведення інвентаризації нерухомості, що знаходиться у власності громади
		1.1.1.2. Розробка генеральних планів населених пунктів громади
	1.1.2. Сприяти розвитку інфраструктури забезпечення місцевого економічного розвитку	1.1.2.1. Сприяння відкриттю банківськими установами відділень/банкоматів у Станіславській ТГ
		1.1.3. Максимізувати використання потенціалу місцевого агропромислового комплексу
	1.2. Створення умов для активізації малого і середнього підприємництва в громаді	1.2.1. Просувати інвестиційні можливості громади
1.2.2. Розвинути інфраструктуру підтримки та розвитку місцевого підприємництва		1.2.2.1. Облаштування місць стаціонарної роздрібно торгівлі в центральній частині с. Станіслав
		1.2.2.2. Заснування на інтернет-ресурсі громади розділу з актуальною інформацією щодо програм МТД, направлених на допомогу та економічну активізацію ВПО
		1.2.2.3. Створення на офіційному інтернет-ресурсі громади тематичного розділу з актуальною інформацією та роз'ясненнями

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		щодо змін у правовому полі щодо ведення господарської діяльності
--	--	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 2.2. Перелік проєктів Стратегічної цілі 2 «ВІДБУДОВА ЕФЕКТИВНОЇ ІНЖЕНЕРНОЇ ТА БЕЗПЕКОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В ГРОМАДІ»

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ВІДБУДОВА ЕФЕКТИВНОЇ ІНЖЕНЕРНОЇ ТА БЕЗПЕКОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В ГРОМАДІ		
Оперативна ціль	Завдання	Проєкт
2.1. Планування та реконструкція нової ефективної системи водопостачання та водовідведення в громаді	2.1.1. Модернізувати та розвинути систему централізованого водопостачання	2.1.1.1. Ремонт мережі централізованого водопостачання в с. Станіслав
		2.1.1.2. Ремонт мережі централізованого водопостачання в с. Широка Балка
		2.1.1.3. Ремонт мережі централізованого водопостачання в с. Олександрівка
		2.1.1.4. Забезпечення водопостачання будинків громадського користування та об'єктів комунальної власності (Олександрівка і Широка Балка школи і старостати, старостати і т. п.)
	2.1.2. Підвищити ефективність використання джерел питної води	2.1.2.1. Облаштування артезіанської свердловини в с. Станіслав по вул. Херсонській
		2.1.2.2. Придбання та встановлення електрочастотних перетворювачів на артсвердловинах
2.1.3. Забезпечити розвиток систему побутової каналізації	2.1.3.1. Опрацювання концепції системи водовідведення в населених пунктах громади	
2.2. Реконструкція та розвиток місцевої дорожньої інфраструктури	2.2.1. Відремонтувати дороги комунальної власності	2.2.1.1. Забезпечення щебеним покриттям ґрунтових доріг в населених пунктах громади
		2.2.1.2. Нове будівництво центральних вулиць та доріг комунальної власності громади (в межах приватної житлової забудови)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	2.2.2. Сприяти модернізації дорожньої інфраструктури регіонального/ національного значення	2.2.2.1. Сприяння капітальному ремонту дороги загального користування Херсон-Станіслав (в частині, що проходить територією громади)
2.3. Відновлення безпечного, сприятливого середовища проживання в громаді	2.3.1. Підвищити безпеку публічного простору	2.3.1. 1. Відновлення системи освітлення вулиць громади 2.3.1. 2. Встановлення камер відеоспостереження в місцях підвищеної небезпеки 2.3.1.3. Нове будівництво Центру безпеки в с. Станіслав (2 етап)
	2.3.2. Підвищити рівень захисту від повітряних загроз	2.3.2.1. Встановлення систем оповіщення населення
	2.3.3. Забезпечити енергетичну та інформаційну безпеку громади	2.3.3.1. Забезпечення об'єктів комунальної власності альтернативними джерелами енергії 2.3.3.2. Впровадження покриття волоконно-оптичними мережами всіх населених пунктів громади (використання технології передавання даних GPON)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 2.3. Перелік проєктів Стратегічної цілі 3 «ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ГРОМАДИ»

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ГРОМАДИ		
Оперативна ціль	Завдання	Проєкт
3.1. Відбудова ефективної системи освіти та освітньої інфраструктури, стійкої до загроз війни та підтримки тісного контакту з учнями та батьками	3.1.1. Відремонтувати пошкоджені будівлі закладів освіти в громаді	3.1.1.1. Капітальний ремонт будівлі Станіславського ліцею та Широкобалківського ліцеїв з наявним укриттям
		3.1.1.2. Капітальний ремонт закладів дошкільної освіти в селах: Станіслав, Широка Балка та Олександрівка
	3.1.2. Підвищити рівень безпеки освітнього простору	3.1.2.1. Встановлення огорожі території Станіславського та Широкобалківського ліцеїв
		3.1.2.2. Капітальний ремонт укриття в Станіславському ЗДО-ЦРД «Казка» та Широкобалківському ЗДО ясла-садку «Світлячок»
		3.1.2.3. Капітальний ремонт огорожі Олександрівського та Станіславського закладів дошкільної освіти
	3.1.3. Побудувати нову школу в Олександрівці	3.1.3.1. Нове будівництво будівлі Олександрівського ліцею (гімназії)
3.2. Збереження та відновлення культурного потенціалу громади	3.2.1. Відремонтувати пошкоджені заклади культури із врахуванням вимог безпеки	3.2.1.1. Капітальний ремонт укриття в будівлі Софіївського клубного закладу з розширенням їхньої функціональності
		3.2.1.2. Капітальний ремонт будівлі Станіславської публічної бібліотеки

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		3.2.1.3. Нове будівництво укриття Софіївського сільського клубу та Софіївської бібліотеки-філії
	3.2.2. Побудувати новий мультипрофільний заклад культури в Олександрівці	3.2.1.4. Будівництво мультифункціонального об'єкту культурного профілю в с. Олександрівка
3.3. Підвищення згуртованості та громадської активності мешканців	3.3.1. Підвищити рівень безпосередньої комунікації місцевої спільноти з владою	3.3.1.1. Активізація діяльності молодіжної ради громади 3.3.1.2. Відновлення діяльності ради ветеранів при сільському голові
	3.3.2. Стимулювати участь мешканців у вирішенні питань благоустрою громади	3.3.2.1. Систематичне проведення толок з прибирання території та озеленення населених пунктів.
3.4. Адаптація системи соціальної та медичної допомоги до потреб мешканців	3.4.1. Відремонтувати пошкоджені об'єкти охорони здоров'я в громаді	3.4.1.1. Капітальний ремонт будівлі Широкобалківського фельдшерсько-акушерського пункту
		3.4.1.2. Капітальний ремонт покрівлі будівлі Станіславської амбулаторії загальної практики сімейної медицини
		3.4.1.3. Заміна мереж системи опалення Станіславської амбулаторії загальної практики сімейної медицини
		3.4.1.4. Капітальний ремонт Софіївського фельдшерського пункту
	3.4.2. Підвищити рівень безпеки та автономності роботи закладів охорони здоров'я	3.4.2.1. Забезпечення медичних закладів громади зарядними станціями
		3.4.2.2. Ремонт та облаштування підземного укриття в Станіславській амбулаторії загальної практики сімейної медицини
	3.4.3. Підвищити рівень соціальної допомоги місцевому населенню	3.4.3.1. Капітальний ремонт та облаштування приміщення соціальної пральні.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		3.4.3.2. Придбання автомобіля для КУ Центр надання соціальних послуг
3.5. Підвищення рівня організаційної спроможності громади	3.5.1. Відновити мережу адміністративних будівель громади	3.5.1.1. Нове будівництво адміністративної будівлі Станіславської сільської ради
		3.5.1.2. Капітальний ремонт будівлі старостату в Олександрівці
		3.5.1.3. Нове будівництво адміністративної будівлі Широкобалківського старостату
	3.5.2. Покращити безпеку місць громадського користування	3.5.2.1. Забезпечення комплексного підходу до підвищення кваліфікації працівників виконавчих органів Станіславської сільської ради